

Lemne tror på bindande klimatavtal

NYHETER



9

”Kraftsamling krävs för att hantera terrorism”

KRÖNIKA JOHAN VIKTORIN



13

Mejerijättens dominans under lupp

NYHETER



8

”Straffa inte dem som redan har sökt sig hit”

LEDARE P.M. NILSSON

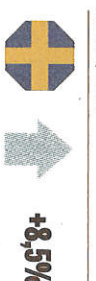
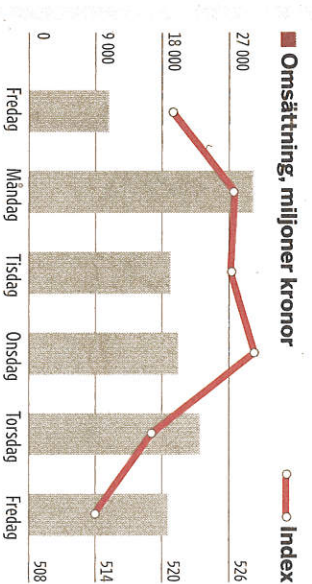


2

Dagens tretti

ARGÅNG 40 · NUMMER 212 · PRIS 35 KRONOR · VECKA 50 · 2015

▶ LEDARE 2 ▶ DEBATT 4 ▶ NYHETER 6-15 ▶ VÄRLDEN 16-17 ▶ ANALYS 19-25 ▶ ENTREPRENÖR 28-29 ▶ PS 30-31



VECKANS AKTIE

Haka på Lindab

Med en rörelsemarknadsindex som tagit stryk sex kvartal i rad har Lindab haft det motigt den senaste tiden. Dis Mikael Vilenius ser en billig aktie med stor potential på en i övrigt dyr börs.

ANALYS
MIKAEL VILENIUS
20-21



Flygbranschen stiger på nytt

Efter att ha tappat höjd i 15 år har flygbranschen åter fått luft under vingarna – men terrorhotet riskerar att göra uppgången kortvarig.

NYHETER 14-15



FOTO: JESPER FRISK

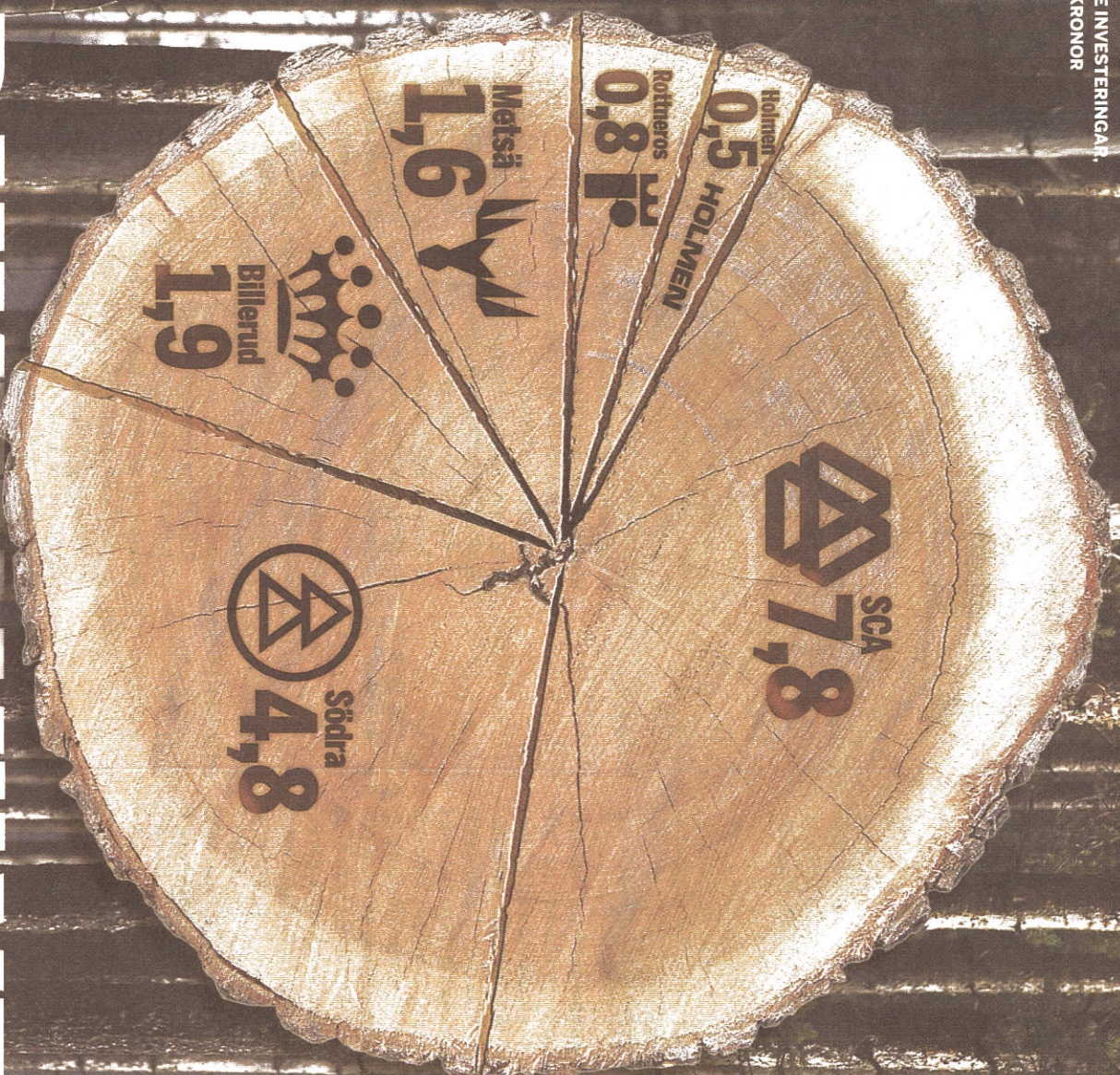
TAR ÖVER REKLAMJÄTTEN
Så ska Petronella Panerius utveckla Akestam Holst. 30

Digitaliseringen trög för Bonnier

Skiftet mot ökade digitala intäkter går långsammare än vad Bonniers vd Tomas Franzén hade räknat med.

NYHETER 10

BESLUTADE INVESTERINGAR I MILJÅRDER KRONOR



BRUKEN VÄXER

Massiva investeringar i svensk skog

NYHETER 6-7

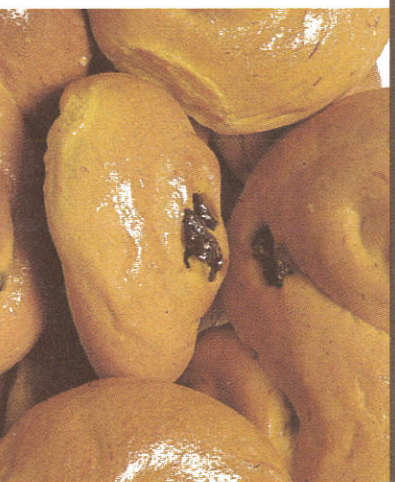
NYHETER

Nyhetschefer: Anna Ekelund och
Jonas Jonsson, redovärd.se, 08-573 650 31

Allt saffrigare pris på saffran

Priset på saffran har höjts kraftigt jämfört med i fjol. I Axfoods butiker kostar ett halvt gram saffran i år mellan 17,50 och 18,95 kronor. Förra året var prisintervalllet 12,90-14,95 kronor.

Men nästa år talar mycket för att lussebaket blir billigare. (TT)



Amazon vill ha egna lastbilar

E-handelsjätten Amazon planerar att plocka in tusentals lastbilar märkta med eget varumärke i syfte att skicka lagervagnar mellan olika anläggningar. Tanken är att företaget genom åtgärden ska få bättre kontroll över sina transportprocesser, skriver bloggen Digt. (Finwire)

Milljarderna över

Krisen är som bortblåst – nu bygger skogsindustrin ut kraftigt i Sverige.

Totalt har SCA, Södra, Billerud Korsnäs, Holmen, Metsä och Rottneros beslutat om investeringar på över 17 miljarder, visar Dis genomgång. Och mer är på gång.

”Branschen har fått ordning på sina kostnader, svensk skogsindustri är i dag konkurrenskraftig. Vi ser en framtid och därför har styrelsen tagit beslutet att rusta upp våra bruk”, säger Per Lundeen, vd för Rottneros.

Polaget investerar 800 miljoner kronor i Vallvik och Rottneros för att öka produktionen med 33 procent.

Just nu kokar det i Sveriges största exportnäring – skogen – medan verkstadsindustrin håller igen. Det började i februari i fjol med Södras beslut att bygga ut massabruk i Värö för 4 miljarder kronor.

Sedan dess har det bildigt talat regnat pengar över svenska massa- och kartongfabriker. Nu höstas klubbade SCA:s styrelse en rekordstor investering på 7,8 miljarder i Östrand som mer än fördubblar produktionen i massafabriken.

”Läger vi samman Värö, Östrand och vad Billerud Korsnäs gör i Gruvön och Skåtblacka så pratar vi om investeringar på mellan

15 och 20 miljarder kronor. Om någon hade sagt det för fem år sedan hade ingen trott att det skulle hända”, säger Per Lindberg, ordförande för Skogsindustrierna och vd för Billerud Korsnäs.

Vad är det som har förändrats på de här fem åren? ”Uppenbarligen är det framtidstro som har förändrats och det finns också en vilja att sträka industristrukturen. Man kan inte bara köra på utan investeringar. Gör vi inte offensiva investeringar, kommer industrin att dö so-

dden.” Vågen av varsel och nedläggningar i svensk skogsindustri har alltså ersatts av en historisk utbyggnad.

Utansjö är ett exempel som illustrerar hur stämningen i branschen har svängt. Massafabriken lades ned i maj 2008, men byggs just nu upp igen vid Rockhammars bruk som ägs av Billerud Korsnäs.

Massan kommer att användas i systembruket Frövi och samtidigt uppgraderas kartongmaskinen i Frövi så att produktionen ökar med

22 procent till 550 000 ton. Totalt är det en investering på 900 Mkr.

Men det är bara ett av tillväxiprojekten som Per Lindberg driver och han upplever alltså att riskviljan i skogsindustrin har ökat markant.

”Det är en nyfödd optimism och det visar för det första att våra produkter är konkurrenskraftiga och intressanta, marknaden för dem finns. Det andra är att Sverige är ett intressant land med en konkurrenskraftig bas för skogsindustriell produktion”, säger Per Lindberg.

”Här kan man ju filka in en uppmaning till våra politiker att måna om den konkurrenskraften, för den går förlorad att förstå att första ganska snabbt med felaktiga politiska beslut.”

Billerud Korsnäs utreder just nu en ny kartongmaskin för 4-5 miljarder kronor vid Gruvöns bruk, men också investeringar på uppemot 1 miljard kronor i Skåtblacka.

”Jag vill inte föregräpa beslutet, men jag tycker att det ser väldigt positivt ut. Vi har många små maskiner och är utsatta för hård konkurrens. Genom att göra en sådan här investering i Skåtblacka och Gruvön skulle vi öka exponeringen mot de segment som växer och där vi behöver kapacitet.” Utbyggnaden i Skåtblacka



INVESTERAR Rottneros med vd:n Per Lundeen.



SER TILLVÄXT. Per Lindberg, vd för Billerud Korsnäs och ordförande för Skogsindustrierna.



BLICKAR FRAMÅT. Karl-Henrik Sundström, vd för Stora Enso.

innebär att en maskin i Finland som producerar MG-papper flyttas till Sverige.

I år har också finländska Metsä Board satsat 1,6 miljarder kronor i Husum – ett av Sveriges största pappersbruk – för att lägga om produktionslinen till falskartong. Den gamla Modofabriken har brottats med svag lönsamhet i flera år.

Karl-Henrik Sundström, vd för konkurrenten Stora Enso, är inte förvånad:

”Lönsamheten har förbättrats för hela industrin och jag tror att många av våra konkurrenter liksom vi ser att tillväxten kommer att öka i fiberbaserade förpackningslösningar.”

Pappersmaskinerna blir alltså färre. I stället investerar bolagen i fabriker som gör kartong, säckpapper eller liner och flutning som används till wellpapp – men mest pengar går faktiskt till massabruk.

”Titlar vi på nordisk massa så ser vi generellt i branschen en stor utbyggnad i Finland och Sverige”, säger Karl-Henrik Sundström.

Vilka förutsättningar är avgörande för alla de här investeringsbesluten?

”Den här industrin handlar om tillgång på skogsråvara och arbetskraft som klarar att köra de nya maskinerna. Lönekostnaderna är inte lika avgö-

SCA och Södra bygger för ökad produktion

Värö blir världens femte största fabrik för barsulfatmassa och SCA:s nya produktionslinje i Östrand blir störst i världen när den startar i juni 2018.

Södras utbyggnad av Värö är klar redan i sommar och då börjar inköringen.

”Vi räknar med en uppbyggningsperiod på sju månader innan allt är riktigt inkört”, säger Lars Idermark, vd för Södra.

Just nu arbetar 1 500 personer med att bygga ut Värö, detta samtidigt som bruket går 24 timmar om dygnet, sju dagar i veckan. I princip byggs en ny fabrik inne i den gamla.

”Vi har satt produktionsrekord i Värö – trots att vi är inne och gräver i fabriken”, säger Lars Idermark.

2017 ska Värö koka 700 000 ton massa, en ökning på 63 procent jämfört med dagens årsåkt.

Östrand kommer att öka

produktionen från 430 000 till 900 000 ton, mer än en fördubbling. Det handlar om en kraftig utbyggnad som höjer Sveriges nettoexport med 5-6 miljarder kronor. Importinnehållet i massan är nära noll.

För bara några år sedan fanns intervarer för att bygga ut massaindustrin i Sverige.

Då var det brist på fiber. Men idag finns det gott om massaved och c-flis efter slängningar av pappersmaskiner i Sverige och Norge.



ÖKAR KAPACITETEN. Södra, med vd:n Lars Idermark, bygger ut Värö bruk.

FOTO: GUSTAF TAPPER

”Balansen på virkesmarknaden har förbättrats med nedläggningarna inom skriv- och tryckpapper. Det underlättar investeringsbesluten”, säger Per Lindberg, ordförande i Skogsindustrierna.

Södra kommer att behöva köpa ytterligare cirka 1,4 miljoner faskubikmeter ved om året till Värö.

”När vi tog beslutet att bygga ut Värö så var det nödvändigt för att undvika en situation med ett överutbud

När kan en utbyggnad av Skutskär komma upp till beslut?”

”Säg i slutet av nästa år.”

GUSTAF TAPPER



gustaf.tapper@di.se

08-573 652 52

Massan kommer framför allt att säljas i Europa till Södras gamla kunder. Lars Idermark konstaterar att utbudet av barmassa ökar ordentligt 2017-2019 när Värö, Äänekoski i Finland och Östrand inåmnd ordning rampar upp produktionen.

Det är 1,4 miljoner ton ny massa som ska hitta köpare och det kan bli lite trångt, kortsiktigt.

GUSTAF TAPPER



Margot Wallström får israelisk kritik

■ Israels premiärminister Benjamin Netanyahu fördömer utrikesminister Margot Wallströms uttalanden om att det sker "utomrättsliga avrättningar" i Israel. Utrikesministerns press-sekreterare säger att uttalandet är tagit ur sin kontext. (TT)

29,4 år

■ Så hög är den genomsnittliga åldern bland dem som tog examen från högskola eller universitet 2012 i Sverige – tre år över snittet för OECD-länderna. En förklaring till den höga examensåldern är långa uppehåll mellan gymnasiet och den högre utbildningen. (TT)

Läs mer

Fingret på knappen

■ Onsdagen blir en dödsdag för Fingerprint Cards som lämnar en prognos för nästa års försäljning. Företaget är årets kursrakett på börsen.

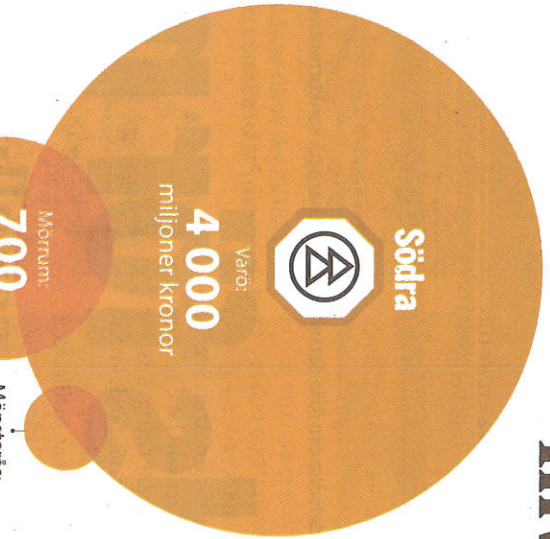
SIDAN 19

Pappersbruk

Investeringarna ökar

Skogsindustrin bygger ut i Sverige. Sex bolag har hittills beslutat om investeringar på sammanlagt 17 miljarder kronor.

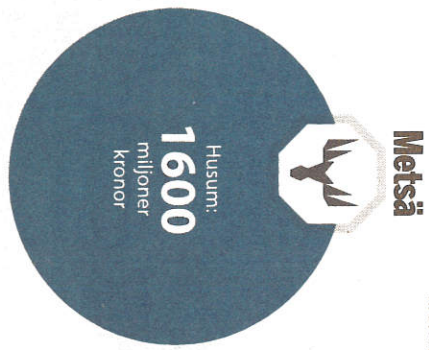
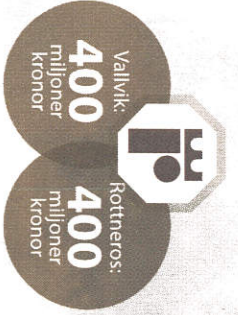
Beslutade investeringar, miljoner kronor



Billerud Korsnäs



Rottneros



Källa: DI

GRAFIK: LOTTI EKSTRÖM. FOTO: JOHAN WINGGÖRGS